

TRIDSIATKU OSLAVUJÚ PRÁCOU

Konzervatívny prístup a pochopenie vlastnej konkurenčnej výhody spravili zo ZPS – FRÉZOVACÍ NÁSTROJE značku, ktorá miestneho hráča pretvorila na najväčšieho európskeho výrobcu fréz z rýchlorezných ocelí. Výrobné portfólio firmy je však oveľa širšie a dnes sa už okrem výroby nástrojov zameriava aj na obrábanie.



Saržovanie tvarových fréz – vakuumová nitridácia

Evolučný prerod firmy sa začal pred tridsiatimi rokmi, v roku 1992, akceleroval však o pár rokov neskôr. Dnes na čele spoločnosti stojí Michal Grepl, s ktorým sa zhovárame nielen o súčasnosti a budúcnosti, ale aj o baťovskej tradícii výroby nástrojov v Zlíne.

Spoločnosť ZPS – FRÉZOVACÍ NÁSTROJE v tomto roku oslavuje tridsiate výročie. Samotná výroba presných nástrojov v Zlíne má však dlhšiu tradíciu. Hlásite sa k nej?

Upřímně řečeno, zatím slavíme především práci, protože pouze dostatek zakázek nám umožní zajistit růst a realizaci strategických cílů firmy. Klíčovým parametrem je pak kvalitní personál, který je nositelem rostoucí produktivity práce. Dnešní turbulentní doba nás opět nekompromisně utvrzuje v tom, že je to jediná cesta k úspěchu a udržitelnosti.

Ale zpět k otázce, abych vás neodbyl. Ano chystáme oslavu našeho výročí a tentokrát budeme slavit především v okruhu našich spolupracovníků a nejbližších obchodních partnerů. Místní tradice nástrojařské výroby se datuje až do poloviny třicátých let min. století a navazuje na původní strojírenskou výrobu koncernu Baťa. Společnost ZPS-FN dodnes sídlí v jedné z funkcionalistických budov původní továrny v centru města Zlína a na Baťův odkaz jsme dodnes patřičně hrdí.

Historická budova č. 71 právě prochází nákladnou renovací, zahrnující zateplení fasády, střechy a výměnu oken, to vše samozřejmě pod dohledem památkářů. A právě s plánovaným dokončením tohoto projektu je spojená očekávaná oslava 30 let samostatnosti firmy.

Ako sa za posledných 30 rokov firma zmenila?

Hodně záleží na úhlu pohledu, ale dle mého subjektivního názoru bych spíše hovořil o evoluci. Díky historicky velmi konzervativnímu přístupu se rozhodně nejedná o revoluční změny. Stručně řečeno, dochází ke generační obměně personálu a postupné kompletní modernizaci nejen technologií, ale také většiny doprovodných procesů, což souvisí s globálním směřováním celého odvětví.

Co osobně považuji za zásadní změnu, která se ve společnosti odehrála za posledních 15 let, je výrazná změna prodejní orientace na export. To znamená, že asi 80 % našeho aktuálního obrátu je spojeno s exportními aktivitami společnosti. Jsem hrdý na to, že jsem byl téměř od počátku aktivním účastníkem této strategické změny, která nám zajistila potřebnou stabilitu. Asi také proto dnes stojím v čele společnosti ZPS-FN.

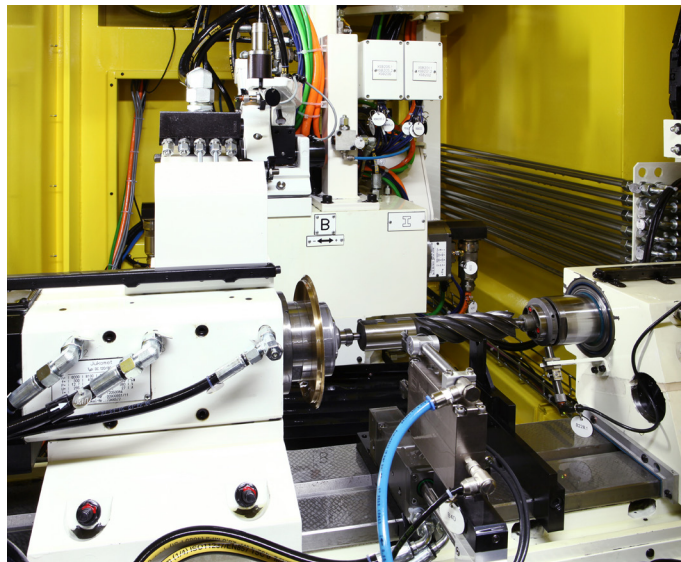
Jadrom firmy je divízia Nástroje. Čo tvorí jej výrobný sortiment?

Ano, divize Nástroje je klíčovou jednotkou společnosti a jak je z názvu patrné, předmětem činnosti je z 99,9 % výroba, prodej a distribuce rotačních obráběcích nástrojů. Nabízíme dnes především široké portfolio standardizovaných nástrojů pro třískové obrábění, které jsou prezentovány v našem katalogu a na webu (e-shopu). Nosnými produkty jsou frézy, vrtáky, pilové kotouče a závitové nástroje. Tento sortiment držíme skladem v co nejširší míře tak, abychom mohli rychle reagovat na potřeby našich zákazníků.

Důležitou součástí výroby, která dnes vytěžuje min. 15 % našich kapacit, je zakázková výroba speciálních nástrojů.

Stále sa teda zameriavate na výrobu fréz z klasických rýchlorezných ocelí. Aký je ešte ich potenciál na trhu?

Není tajemstvím, že hlavní část našich kapacit je vytižena výrobou nástrojů z rychlorezných ocelí a to především fréz. Potenciál těchto nástrojů byl zpochybňován již před 20 lety a to částečně i oprávněně, nicméně se ukazuje, že v určitých oblastech obrábění jsou nástroje



Bruska Junker Jmaximat – pracovný priestor



Kalína – vakuové pece

z rychlořezných ocelí stále nenahraditelné. Velká část našich evropských konkurentů tuto specifickou výrobu během uplynulých let opustila a také díky tomu jsme dnes největším evropským výrobcem fréz z rychlořezných ocelí. To znamená, že již zmiňovaný konzervativní přístup a pochopení naší konkurenční výhody, nás postupně dovedl k současné velmi jasně definované tržní pozici.

Připravujete sa v najbližšom čase uviesť na trh nové nástroje?

V letošním roce jsme již všechny zásadní novinky uvedly do prodeje a nebylo jich zrovna málo. Soustředili jsme se především na nástroje pro obrábění hliníku, kde vnímáme zajímavý potenciál pro naše zákaznické portfolio. Nyní je to především o marketingu a práci našeho prodejního útvaru, aby seznámil naše zákazníky s tímto segmentem nástrojů.

Na druhou stranu připravujeme také velký výprodej našich výběhových nástrojů, jejichž výrobu postupně ukončujeme. Nejdeme tedy jen cestou rozšiřování sortimentu, ale spíše cestou optimalizace a přizpůsobení se tržní poptávce.

Kromě těchto novinek jsme již zahájili práce na našem novém katalogu, který bychom rádi představili na veletrhu EMO 2023 v Hannoveru.

Kvalitu nástrojov môžete garantovať aj vďaka vlastnej kaliarni. Aká dôležitá je jej úloha z hľadiska výroby nástrojov?

Kontrola celého výrobního procesu, jehož je kalína nedílnou součástí, je pro výrobce našeho typu zásadní. Primárně garantujeme našim zákazníkům stabilní kvalitu a pokud v segmentu nástrojů z rychlořezných ocelí dochází ke kvalitativním problémům, nejčastěji se jedná právě o neshody v kvalitě vstupů nebo procesu tepelného zpracování. Proto je to jeden z parametrů, který definuje finální kvalitu nástroje.

Ponúkate kapacity kaliarne aj externým zákazníkom?

Ano, kapacitu naší kalíny využíváme pro vlastní produkci pouze z 25 %, proto zbylých 75 % kapacity nabízíme jako službu našim obchodním partnerům. Zabýváme se kalením, popouštěním nástrojových ocelí ve vakuu a proto naši zákazníci jsou převážně z oblasti výroby nástrojů a tradičně automotive.

Nicméně disponujeme dalšími moderními technologiemi jako je vakuová nitrace nebo kryogenní komora, kde dokážeme zmrazit materiál až do -160°. Nutností je pak vlastní svozová služba, díky které dokážeme obsloužit širší okruh zákazníků.

Divízie Nástroje a Kaliareň doplnila v minulom roku divízia Obrábanie. Prečo ste sa rozhodli rozšíriť svoje zameranie a aké ciele ste si vytýčili s novou divíziou?

Divize Obrábění je i pro nás novým projektem, ale již nyní vnímáme, jak velký technologický progres nám nové 5osé obráběcí centrum přináší. Aktuálně se soustředíme vytižit kapacitu tohoto centra na dvou úrovních a to pro zproduktivnění některých výrobních operací na našich nástrojích a pro zakázkovou výrobu dílců pro externí zákazníky. Proto věřím, že za rok fungování této jednotky můžeme konstatovat, že jdeme správnou cestou.

Primárním cílem je nyní ekonomická soběstačnost divize, což se bohužel neobejde bez dalších nutných investic. Konkrétně se bavíme o pořízení druhého obráběcího centra, samostatné nové prostory divize v rámci naší budovy a s tím spojené veškeré personální nároky nutné pro rozvoj. Dozorčí rada tyto požadavky vzala na vědomí a představenstvo společnosti věří, že budou většinově schváleny. Tato divize díky svému zaměření poskytuje velmi důležitou zpětnou vazbu k nástrojům společnosti ZPS-FN, kterými se na této technologii konkrétní dílce primárně obrábí, což chceme dále využít pro marketing našich produktů.

Vaša výroba je energeticky náročná, čo je v čase vysokých cien energií určité problém. Ako na túto situáciu na trhu reagujete?

Energeticky náročný je v našem případě především provoz kalíny. Náklady na elektrickou energii nám meziročně vzrostly o 100 % a očekáváme další podobný nárůst i v příštím roce, což je extrémní zátěž pro ekonomiku celé firmy. Zásadním krokem v oblasti úspor energií je renovace naší budovy, kde kromě kompletního zateplení, provádíme souběžně výměnu osvětlení na technologii LED. Také strojní investice byly částečně financovány z dotací na úsporu energií. Analyzujeme také varianty obnovitelných zdrojů energie jako jsou solární panely, rekuperace zbytkového tepla atd...

Spomínate investície do energetickej efektívnosti či strojového parku. Čo obsahuje plán investícií na nasledujúce roky?

Investice do strojového parku jsou nutnou a trvalou součástí rozvoje výrobního podniku a bez investičních plánů to ani nejde. Nicméně plány jsou jedna věc a reálné možnosti druhá. Proto vždy máme v plánech více položek a dle aktuálních priorit a stavu trhu rozhodujeme o jejich pořízení. Jak jsem již zmínil, nyní pracujeme na rozvoji divize Obrábění, ale v příštím roce budeme určitě zvažovat další investice do modernizace divize Nástroje a v plánu investic je opět z čeho vybírat.

Pokud se vrátím k již realizovaným investicím, tak vše zásadní proběhlo v loňském roce, kdy jsme pořídili nové technologie v celkové hodnotě cca 1,2 mil. eur. Primárně se jednalo o 2 nové brousící centra Reinecker, které nahradily 2 nejstarší CNC brusky drážek značky Junker. Tato investice byla částečně dotována z dotačního programu na úsporu energií. Součástí investic bylo i 5 osé obráběcí centrum Fanuc Robodrill a měřicí zařízení Hexagon. ■

Michal Grepl, předseda představenstva

Věk: 43 let

Rodina: 2 děti

Vzdělání: Ekonomika a provozní management (Vysoká škola Škoda Auto, ČZU)

Záliby: historické automobily (youngtimery) – úroveň: sběratel a renovátor amatér

Alu program

fn[®] | ZPS-FN.CZ

